

Titre.....	Fast close : comment réduire ses délais de clôture ? – niv3
Valeur ajoutée.....	Face aux pressions internes et externes, la pression sur les délais de clôture est de plus en plus importante. Cette formation permet de mettre en place dans son entreprise une démarche de Fast Close.
Objectifs.....	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier et comprendre les enjeux et objectifs d'une réduction des délais de clôture. - Améliorer la qualité et la fiabilité de l'information financière. - Maîtriser la méthodologie de conduite d'un projet de Fast Close. - Identifier et acquérir les facteurs de succès d'une démarche de Fast Close.
Contenu	<p>Pourquoi réduire les délais de clôture ? Nécessité pour la communication externe : délais réglementaires. Apport pour le pilotage de l'entreprise : meilleure réactivité surtout en temps de crise. Amélioration de la qualité de l'information. Anticipation des évolutions des référentiels comptables. Promotion de l'image de l'entreprise. Amélioration des rapports entre financiers et opérationnels : démarche transversale ; projet d'entreprise. Amélioration des processus internes de l'entreprise.</p> <p>Comment mener un projet Fast Close ? Mettre en œuvre une méthodologie adaptée. Le diagnostic : cartographie et optimisation de l'existant (process, SI,...) La conception du plan d'actions et la définition du calendrier. Le pilotage du projet et les acteurs et la communication. Les données à traiter. Le seuil de signification et les compromis. Le suivi de la mise en œuvre et la gestion des imprévus. La mesure des progrès et la définition des indicateurs pertinents. La pérennisation du processus grâce aux retours d'expérience.</p> <p>Quelles sont les conditions de succès ? Comment assurer dans le temps un Fast Close ? Rapprocher les fonctions de contrôleur de gestion et de comptable. Organiser le reporting en interne.</p>
Pédagogie.....	<p>Exposé Echanges d'expériences Cas pratiques QCM de validation Validation de la formation : Attestation de fin de formation Effectif : entre 5 et 20 participants</p>
Public	<p>Directeurs financiers Responsables comptables et financiers Contrôleurs de gestion Cette formation ne nécessite aucun pré-requis</p>
Durée.....	1 jour soit 7 heures
Code	COM4
Méthode pédagogique.....	<p><u>Qualification des formateurs</u> Les formateurs sont des professionnels sélectionnés pour leur maîtrise du sujet enseigné et leur expérience pratique afin de proposer une approche pragmatique et concrète des sujets traités.</p> <p><u>Moyens pédagogiques et d'encadrement</u> Salles de formation disposant des matériels pédagogiques et techniques nécessaires (paperboard, vidéoprojecteur, visioconférence, ...) au bon déroulement de la formation.</p> <p><u>Moyens d'évaluation de l'atteinte des objectifs</u> Questionnaire de validation des acquis.</p> <p><u>Moyens de suivi de l'exécution de l'action</u></p>

	<p>Feuille de présence signée par les participants ou rapport de connexion si classe virtuelle.</p> <p><u>Modalités d'accessibilité</u> Si vous êtes en situation de handicap : pour anticiper et faciliter votre venue en formation, pour tout besoin d'aménagement spécifique ou pour toute question relative aux modalités d'accès des personnes en situation de handicap, merci de contacter notre référente handicap, Madame Stéphanie PERRIN au 02 99 83 08 71 ou sperrin@forum.bzh</p>
--	---